



Première université École-Entreprise

Pour la première fois, une université École-Entreprise est organisée par le ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports pour rassembler les principaux acteurs du monde économique, de l'éducation et des territoires, sur deux jours, à Poitiers.

Un événement ouvert et participatif : 1 500 personnes, 40 intervenants : partenaires sociaux, PDG, DRH, experts internationaux, régions, académies, etc., pour construire des réponses efficaces au service de la formation et de l'insertion professionnelle des jeunes dans le contexte de la relance. Cet événement est l'occasion d'afficher la nouvelle ambition portée pour la relation École-Entreprise en lien avec la région Nouvelle-Aquitaine.

Un événement dynamique qui propose :

- des interventions courtes ponctuées par un gong suivies de tables-rondes permettant des échanges sous forme de questions/réponses ;
- un amphithéâtre de 1 000 personnes ;
- un salon de 1000 m² avec 20 stands animés par des chefs d'entreprises, des enseignants et des élèves ;
- un espace de 600 m² avec 20 partenaires de la relation École-Entreprise ;
- 12 ateliers thématiques co-construits avec les professionnels du monde économique et de l'éducation nationale.

L'université est rythmée par des temps de respiration : capsules vidéos, projection d'un film sur la voie professionnelle, dessins humoristiques, etc. Le ministre remettra également un prix aux lauréats du concours *Challenge My Eleec* sur scène.

L'événement est diffusé en direct pour les académies et les entreprises qui organisent une projection.

Les participants, présents ou à distance, peuvent donner leur avis avant et après chaque table-ronde.

Particularité de l'événement : plus de 200 élèves et professeurs de la région académique de Nouvelle-Aquitaine - et plus particulièrement de l'académie de Poitiers - participent activement à l'organisation de ces deux journées : accueil des participants, conception des menus et élaboration des plats, service des repas en salle, signalétique et supports de communication du campus *Terroir et gastronomie*, réalisation de démonstrations sur les stands, etc.

L'événement se déroule dans le respect des conditions sanitaires.



Matinée du 7 octobre 2021

Une ambition partagée pour la relation École-Entreprise

Cette matinée présente les grandes orientations de la politique École-Entreprise sur laquelle l'ensemble des acteurs (éducation, collectivités, socio-économiques) peut s'exprimer et réagir. Elle vise à montrer comment se construit la réponse de l'Éducation nationale, en lien avec le monde économique, dans le contexte du Plan de relance.

Émilie Zapalski, journaliste, présente l'événement,

Marc Landré, rédacteur en chef, Le Figaro Économie anime les tables-rondes de la matinée

8 h 00 Accueil café

8 h 30 Diffusion dans l'amphithéâtre de vidéos réalisées par les jeunes en partenariat avec l'association Euro-France / ParcoursMétiers

9 h 00 Accueil de l'événement

- **Florence Jardin**, présidente de la communauté d'agglomération du Grand Poitiers
- **Alain Pichon**, président du conseil départemental de la Vienne
- **Bénédicte Robert**, rectrice de l'académie de Poitiers

9 h 10 Intervention d'**Alain Rousset**, président de la région Nouvelle-Aquitaine

9 h 30 Discours d'ouverture : **Jean-Michel Blanquer**, ministre de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports

10 h 10 Insertion des jeunes : quelles réponses des partenaires sociaux ?

Marc Landré, accueille les participants et anime la matinée.

Interventions des représentants des organisations patronales et syndicales suivies d'un échange avec le ministre.

- **Paola Fabiani**, présidente du Comex 40 du MEDEF et présidente-fondatrice de Wisecom
- **François Asselin**, président de la CPME
- **Laurent Escure**, secrétaire général de l'UNSA
- **Anne-Marie Le Roueil**, présidente de la commission Éducation - Formation - Orientation de l'U2P

11 h 25 Insertion des jeunes : quelles réponses des entreprises ?

Séquence « regards croisés » entre le ministre et des représentants du monde économique

- **Sophie Boissard**, directrice générale du groupe Korian
- **Valérie Ferret**, vice-présidente, 3DExperience Edu, Dassault Systèmes
- **Cécile Hitier**, cheffe de l'entreprise Duchesnes
- **Philippe Jehanno**, directeur général du groupe Techman-Head

12 h 50 Clôture de la matinée par **Antoine Frérot**, président-directeur général du groupe Véolia, suivie d'un échange avec le ministre

13 h 10 Déjeuner préparé et servi par les jeunes du Campus des métiers et des qualifications **Terroir et gastronomie de la région académique Nouvelle-Aquitaine**

Ouverture des stands de démonstration de l'excellence de la voie professionnelle, suivie du container Parallaxe 2050, du village des partenaires et des ateliers co-construits avec les professionnels du monde économique et de l'éducation

Parallaxe 2050 est un outil pédagogique innovant, container de 12 mètres de long qui propose un escape-game ludique pour faire découvrir les métiers du numérique, déconstruire les stéréotypes et accélérer la féminisation de la filière. Il circule de lycée en lycée pour proposer un parcours de 45 minutes qui emmène un groupe de 6 adolescentes et adolescents dans un voyage temporel en 2050. L'équipe de joueuses et joueurs se retrouve immergée dans un futur numérique qui leur pose de nombreuses questions sur les choix d'orientation qu'ils feront demain. Ils incarnent des personnages utiles pour l'aventure qu'ils vivent.

Ce container a été imaginé par le réseau du Campus des Métiers et des Qualifications Numérique Drôme-Ardèche et financé par la Fondation Femmes @ Numérique, la société STMicroelectronics, la région Auvergne Rhône-Alpes et le ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports via la direction du numérique pour l'éducation.

<https://www.parallaxe2050.com/>



Après-midi du 7 octobre 2021

Des pratiques innovantes pour l'évolution de l'offre de formation et le lien formation-compétence-emploi dans le contexte de relance

Le directeur général de l'enseignement scolaire, Édouard Geffray, présente la stratégie d'évolution de l'offre professionnelle. Avec nos partenaires, de nouveaux outils et actions sont présentés pour resserrer le lien formation-compétence-emploi dans le contexte de relance.

Les intervenants des pays invités présentent leurs pratiques innovantes.

- 13 h 30** Diffusion dans l'amphithéâtre de vidéos réalisées par les jeunes en partenariat avec l'association Euro-France
- 14 h 10** Quelles stratégies nationales pour l'évolution de l'offre de formation dans le cadre des compétences partagées État-région ?
Présentation de l'évolution de l'offre de formation professionnelle par Édouard Geffray, directeur général de l'enseignement scolaire.
- 14 h 25** Échange entre :
 - Anne Bisagni-Faure, rectrice de la région académique de Nouvelle-Aquitaine
 - Jean-Louis Nembrini, vice-président de la région Nouvelle-Aquitaine en charge de l'éducation et des lycées
 - Pascal Vivier, secrétaire général du SNETAA
- 14 h 40** Quels outils et actions pour resserrer le lien formation-emploi ?
Introduction de Carole Drucker-Godard, rectrice de Limoges avec Jean-Louis Nembrini, vice-président de la région Nouvelle-Aquitaine en charge de l'éducation.
Exemples de dispositifs :
1. Les actions menées avec les entreprises au sein des comités locaux École-Entreprise (CLEE)
 - Pascal Dussin, directeur de l'animation territoriale et de l'information économique de la CCI des Landes, et Gérard Kokossou, principal du collège de Biscarosse, CLEE de Morcenx (Landes)
 2. Les réponses des Campus des métiers et des qualifications aux enjeux de compétences en formation initiale et continue des entreprises du territoire pour une filière
 - Yoann Gac, directeur opérationnel et Gilles Fonblanc, secrétaire général ArianeGroup, président de Bordeaux Aquitaine Aéronautique et Spatial (BAAS) et membre de l'Aérocampus de Nouvelle-Aquitaine
 3. Les dispositifs pour accompagner l'insertion professionnelle des jeunes
 - Dispositif P-Tech : Isabelle Biadatti, directrice de la responsabilité sociale d'entreprise d'IBM France, et Maria-Eve Barbier, manager chez BNP Paribas
 - L'action des jeunes dirigeants d'entreprise au service de la formation : Julien Leclercq, vice-président du Centre des jeunes dirigeants d'entreprise (CJD)
 - Dispositif Ingénieurs pour l'École (IPE) : Jean-Cyril Spinetta, président de l'association IPE
 4. La mise en valeur du lien École-Entreprise dans un territoire - exemple de la région académique Grand-Est : Jean-Marc Huart, recteur de la région académique.



Après-midi du 7 octobre 2021

- 15 h 50** **Formation et insertion professionnelle : quelles pratiques inspirantes des modèles étrangers ?**
Introduction de **Bénédicte Robert**, rectrice de l'académie de Poitiers
Animation par **Cyril Cosme**, directeur de l'Organisation internationale du travail (OIT) à Paris :
- Allemagne : **Frédéric Stiefenhofer**, délégué allemand, ProTandem, Agence franco-allemande pour les échanges dans l'enseignement et la formation professionnels
 - Pays-Bas : **Marjoleine Hennis**, conseillère, Délégation permanente du Royaume des Pays-Bas auprès de l'OCDE
 - Portugal : **Isabel Barrau**, directrice au sein de l'Institut pour l'emploi et la formation professionnelle (IEFP)
 - Québec : **Virgile Deroche**, chercheur au Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (Ciradd)
- 17 h 05** **Intervention de Jean Tirole, président honoraire de l'École d'économie de Toulouse, prix Nobel d'économie (2014)**
- 17 h 40** **Clôture de la journée par le ministre** – Remise des prix aux lauréats du concours *Challenge My Eleec* réalisé pendant la journée dans l'espace des stands
- 18 h 10** **Présentation du film *Les petits maîtres du grand hôtel* par le réalisateur Jacques Deschamps et l'équipe du film, puis projection du film**



Matinée du 8 octobre 2021

Un ancrage territorial renforcé pour la relation École-Entreprise

Cette matinée a pour objectif d'identifier les organisations mises en place dans les territoires pour favoriser l'insertion professionnelle des jeunes notamment via l'alternance (stages de formation en milieu professionnel, contrats d'apprentissage, etc.). Les Campus des métiers et des qualifications sont à l'honneur afin de valoriser leur contribution au renforcement de la relation École-Entreprise.

Émilie Zapalski, journaliste, anime la matinée.

- 8 h 30** Accueil café
- 9 h 00** Discours d'ouverture par Sarah El Haïry, secrétaire d'État chargée de la Jeunesse et de l'Engagement
- 9 h 15** Comment sécuriser les parcours des jeunes, développer l'alternance et répondre à l'évolution des besoins d'emploi dans les territoires ?
- **Frédérique Alexandre-Bailly**, directrice générale de l'Onisep
 - **Eva Azoulay**, vice-présidente RH en charge du recrutement international du groupe L'Oréal
 - **Anne-Sophie Chauveau-Galas**, directrice des ressources humaines du groupe Alstom
 - **Amélie Watelet**, directrice des ressources humaines d'AXA France
- 10 h 15** Deux conférences TED
- **Philippe Hayat**, écrivain, entrepreneur français et président-fondateur de l'association 100 000 entrepreneurs
 - **Jean-Jacques Salaün**, directeur général d'Inditex France
- 10 h 35** Quels sont les besoins, les aspirations et les perspectives de la jeunesse ?
Quelle continuité éducative entre formation et extrascolaire ?
- Intervention d'**Emmanuelle Pérès**, directrice de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative (DJEPVA) et déléguée interministérielle à la jeunesse, suivie de témoignages de jeunes
- 10 h 55** Comment répondre par la formation aux besoins des acteurs de différentes filières économiques ?
- **Marc Foucault**, chef de projet de la transformation de la voie professionnelle
 - **Dominique Bellos**, présidente de Dominique Bellos Consulting
 - **Laurent Martin Saint Léon**, directeur général de la Fédération des distributeurs de matériaux de construction (FDMC)
 - **Armand Mennechet**, directeur des ressources humaines de Dekra Automotive
 - Présentation de cinq Campus par leurs représentants du monde de l'éducation nationale et de l'économie
- Campus Génie civil et infrastructures intelligentes, Egletons, Nouvelle-Aquitaine :
Rémi Acampo, directeur opérationnel
- Sébastien Magat**, développeur AVUS société Eurovia
- Campus Industrie du Futur Sud, Marseille, Provence-Alpes-Côte d'Azur :
Laurent Renaux, directeur opérationnel
- Campus du Numérique pour la Formation Professionnelle, Poitiers, Nouvelle-Aquitaine :
Régis Bichard, chef de projet jumeaux numériques
- Anne Jancovici**, directrice de l'Unité de proFessionnalisation pour la Performance Industrielle (UFPI) EDF



**Première université
École-Entreprise**

- Campus Autonomie et Inclusion, Tomblaine, Grand-Est :

Céline Minette, directrice opérationnelle

Renaud Michel, directeur général Office d'Hygiène Social de Lorraine

- Campus des métiers d'art, Versailles, Ile-de-France :

Armelle Weisman, directrice opérationnelle

- 12 h 10** Conclusions par **Guillaume Boudy**, secrétaire général pour l'investissement
- 12 h 20** Discours de clôture par **Édouard Geffray**, directeur général de l'enseignement scolaire
- 12 h 30** Déjeuner organisé par le Campus des métiers et qualifications *Terroir et gastronomie* au Palais des congrès
- 14 h 00** Fin de l'université



Planning des ateliers

	horaires	Salle 1 (60 places)	Salle 2 (40 places)
Jeudi	14 h 30	Atelier 1 Le numérique au service de la formation et de l'évaluation par compétences, à l'école et en l'entreprise. Quels impacts du numérique sur l'inclusion?	Atelier 2 Comment promouvoir l'entrepreneuriat dans l'éducation, en particulier l'entrepreneuriat féminin
	15 h 30	Atelier 3 Des comités locaux École-Entreprise pour ouvrir les portes de nouveaux partenariats, notamment sur l'égalité fille-garçon	Atelier 4 La relation École-Entreprise au cœur de l'innovation numérique dans la voie professionnelle
	16 h 30	Atelier 5 S'investir dans la relation École-Entreprise pour quoi faire	Atelier 6 Les savoir-être dans l'éducation et en entreprise : nouveaux enjeux et nouvelles pratiques autour des <i>soft skills</i>
Vendredi	horaires	Salle 1 (60 places)	
	9 h 30	Atelier 7 Regards croisés sur le management des équipes en entreprise et en établissement scolaire	
	10 h 30	Atelier 8 Travailler ensemble pour rendre les séquences d'observations en milieu professionnel (stage de 3 ^e) plus efficaces	
	11 h 30	Atelier 9 L'égalité femmes/hommes dans les formations et l'entreprise	



Liste des ateliers

N°	Titre de l'atelier	Co-animation	Thématique de l'atelier
1	<p>Le numérique au service de la formation et de l'évaluation par compétences, à l'école et en l'entreprise</p> <p>Quels impacts du numérique sur l'inclusion ?</p> <p>Jeudi 14 h 30</p>	<p>Franck Jargeais IEN ST sur Orléan-Tours</p> <p>Véronique Pellegrin Cheffe de projet Canopé</p>	<p>Comment le numérique peut aider les formateurs et les maîtres d'apprentissage à former et à évaluer par compétences dans une stratégie de formation professionnelle en alternance entre l'école et l'entreprise ?</p> <p>Les nouvelles pratiques numériques peuvent-elles aider l'inclusion de nouveaux élèves ? Comment construire ensemble des réponses ?</p>
2	<p>Comment promouvoir l'entrepreneuriat dans l'éducation en particulier l'entrepreneuriat féminin ?</p> <p>Jeudi 14 h 30</p>	<p>Joséphine Boulin-Guez directrice des Opérations 100 000 entrepreneurs »</p> <p>Max Nelson DRAFPIC en Guadeloupe</p>	<p>Promouvoir l'entrepreneuriat auprès des jeunes en partenariat avec les associations 100 000 entrepreneurs et la Semaine de l'entrepreneuriat féminin, Entreprendre pour apprendre et l'ESPER</p>
3	<p>Des comités locaux École-Entreprise pour ouvrir les portes de nouveaux partenariats notamment sur l'égalité filles-garçons.</p> <p>Jeudi 15 h 30</p>	<p>Christophe Ramblière coordonnateur MA2E Poitiers</p> <p>Éric Audran président d'IAME – réseau d'entreprises</p>	<p>Les enseignants ne connaissent pas les activités économiques de leur territoire et les entreprises peinent à valoriser les métiers qu'elles exercent.</p> <p>Comment les CLEE peuvent répondre à ces problématiques ?</p> <p>Comment les CLEE co-pilotés par un chef d'entreprise et un chef d'établissement peuvent contribuer à changer les représentations sur les métiers pour développer la mixité ?</p>
4	<p>La relation école-entreprise au cœur de l'innovation numérique dans la voie professionnelle</p> <p>Jeudi 15 h 30</p>	<p>Régis Bichard IEN STI Poitiers</p> <p>Sébastien Doucet directeur de l'entreprise Quadripack</p>	<p>Témoignage d'une équipe projet sur l'élaboration d'un jumeau numérique pour apprendre en maintenance industrielle, ou comment un outil de formation en réalité virtuelle peut rapprocher l'école de l'entreprise et contribuer d'une part à la formation professionnelle initiale des élèves et des apprentis, et d'autre part à la formation continue des salariés en entreprise.</p>



Planning des ateliers

N°	Titre de l'atelier	Co-animation	Thématique de l'atelier
5	S'investir dans la relation école entreprise pour quoi faire Jeudi 16 h 30	Laurent Doucet Coordonnateur MA2E Limoges Franck Chaput SARL Chalais à l'Isle – Président départemental de la FFIE	Présentation d'actions partenariales mises en places sur la Haute-Vienne : Forum, classe en entreprise, j'innove en vrai, etc. Débat : « A quoi ça sert ? »
6	Les savoir-être dans l'éducation et en entreprise : nouveaux enjeux et nouvelles pratiques autour des soft skills Jeudi 16 h 30	Guy Etcheto Day namics conseil en dynamiques d'innovation - CJD Fabrice Queffelec principal de collège à Brioux sur Boutonne – membre du CAEN	Présentation des évolutions des besoins en compétences dans les entreprises en articulant 3 niveaux d'intervention correspondant à 3 étapes chronologiques. Témoignages et perspectives.
7	Regards croisés sur le management des équipes en entreprise et en établissement scolaire Vendredi 9 h 30	Sabine Jeanne Medef Nouvelle-Aquitaine Jérôme Sentis principal de collège à Niort – Membre du CAEN	Manager une entreprise, manager un EPLE : quelles différences, quels points de convergence, quels partages d'expérience ? Lien avec « vis ma vie de cadre » action portée dans le cadre de la convention nationale avec le Medef.
8	Travailler ensemble pour rendre les Séquences d'observations en milieu professionnel (stage de 3^{ème}) plus efficaces. Vendredi 10 h 30	Christophe Ramblere coordonnateur MA2E Poitiers Marie-Joëlle Bel-Air vice-présidente du club d'entreprises dynamique 16	On remarque que 80 % des élèves de 3 ^e réalisent leur stage en entreprise à moins de 500m de leur domicile dans des entreprises qu'ils connaissent déjà. Comment leur ouvrir les portes de nouvelles structures économiques locales et mieux préparer et évaluer cette séquence d'observations ? Quels outils seraient utiles pour les aider à construire leur projet d'orientation, leur projet professionnel ? Comment optimiser ce temps dans vos entreprises ? Avec quels outils ?
9	L'égalité femmes-hommes dans les formations et l'entreprise Vendredi 11 h 30	Sandrine Le Meur ANDRH – IAME- membre du CAEN Christine Heintz Cheffe d'établissement membre du CAEN	L'égalité des filles et des garçons est la première dimension de l'égalité des chances que l'École doit garantir aux élèves. La mise en œuvre de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes au sein des entreprises est non seulement une obligation légale mais aussi un gage de justice sociale et de performance économique.



Biographies des intervenants



Frédérique Alexandre-Bailly

Spécialiste du management et de l'égalité des chances, Frédérique Alexandre-Bailly est directrice générale de l'Onisep depuis septembre 2019. Elle y mène un projet stratégique et une refonte organisationnelle inscrits dans le contrat d'objectifs et de performance signé avec ses deux ministères de tutelle en mars 2021.

Rectrice de l'académie de Dijon, chancelière des universités de 2016 à 2019, Frédérique Alexandre-Bailly a créé l'académie apprenante : un système de pilotage de l'innovation co-construit par l'intelligence collective de l'ensemble des acteurs et appuyé sur la rigueur et la pertinence de la recherche.

Diplômée d'HEC en 1991, elle a d'abord exercé en tant que consultante avant de poursuivre ses études par un DEA de philosophie en 1995 puis un doctorat en sciences de gestion en 2001. Ses domaines de recherche portent sur l'autonomie au travail, sur la gestion de la diversité ainsi que le management des établissements d'enseignement. Professeure de gestion des ressources humaines et d'organisation à l'ESCP de 1998 à 2016, elle y a dirigé la filière apprentissage de 2000 à 2008 et piloté les programmes d'égalité des chances de 2006 à 2016. De 2008 à 2014, elle a été la doyenne de cette grande école.



François Asselin

Né le 18 novembre 1964 à Thouars, François Asselin dirige depuis 1993 l'entreprise Asselin SAS, une PME de 130 salariés implantée dans les Deux-Sèvres, à La Réunion et aux États-Unis. Asselin SAS restaure des monuments historiques et des bâtiments anciens grâce à ses savoir-faire en menuiserie, charpente, ébénisterie et ferronnerie d'art. L'entreprise a notamment restauré les 288 menuiseries de la façade ouest du château de Versailles et a construit la réplique du navire de guerre, l'*Hermione*.

Militant engagé, François Asselin défend l'entrepreneuriat depuis de nombreuses années.

À l'échelon régional, il a présidé la Fédération française du bâtiment (FFB) des Deux-Sèvres de 2001 à 2006 puis la CGPME des Deux-Sèvres de 2009 à 2011, avant de présider la CGPME Poitou-Charentes de 2011 à 2015. À l'échelon national, il a été vice-président de la FFB de 2008 à 2014 et membre de la commission exécutive de la CGPME en 2011.

Chevalier de l'ordre national du Mérite et chevalier de la Légion d'honneur, François Asselin est membre du Conseil économique, social et environnemental (CESE), administrateur de Bpi France Financement, membre du comité financement-garantie et administrateur de BTP Banque.



Biographies des intervenants



Isabel Barrau

Isabel Maria Baptista Barrau a fait le choix de s'installer au Portugal après l'obtention de son baccalauréat et d'y poursuivre ses études supérieures. Elle y obtient une maîtrise de sciences économiques.

Elle débute sa carrière à l'*Instituto do Emprego e Formação Profissional*, en tant que technicienne supérieure principale, avant de devenir cheffe de service puis directrice du Pôle emploi de Covilhã. Le Pôle emploi de Covilhã collabore avec le centre de formation professionnelle de Castelo Branco dans l'accomplissement du plan de formation, en fonction des besoins des entreprises de la région. Présidente du conseil de surveillance et de vérification des comptes d'un centre de formation dans le domaine du textile, Cilan, de 2004 à 2007, elle siège au conseil d'administration de Modatex, autre centre de formation du même secteur, depuis décembre 2018.



Dominique Bellos

De formation littéraire (maîtrise d'allemand), Dominique Bellos a réalisé toute sa carrière dans l'industrie. Après vingt ans passés au sein de diverses petites et moyennes industries (du secrétariat de direction à la direction générale) et dotée d'un MBA (CPA/HEC, 91J2), elle est recrutée en 1997 par Hutchinson SA, filiale du groupe Total, qui lui confie la direction de son département pneumatiques puis de Fit Profilés.

Promue en 2008 directrice des ressources humaines, elle devient à ce titre la première femme à entrer au comité de direction d'Hutchinson. En 2016, elle prend la direction de l'École de management. En janvier 2020, elle ouvre son cabinet de conseil en management (www.dbellos.com).

En avril 2021, elle publie aux éditions L'Harmattan son premier ouvrage : *Il était une fois... une femme dans l'industrie*, qui retrace les temps forts de son parcours atypique qui fait la part belle à la relation humaine. Le livre répond à la question qu'elle s'est posée, à l'heure de la retraite, en refermant la porte de ce monde qu'elle a côtoyé pendant cinquante ans : comment en tant que femme, littéraire de formation, a-t-elle réussi à s'intégrer dans cet univers technique à dominance masculine et à s'y épanouir, sans de surcroît connaître le fameux plafond de verre ?



Isabelle Biadatti

Après des études en Angleterre, Isabelle Biadatti débute sa carrière au sein d'IBM Europe successivement dans les départements *Market Intelligence* et *Market Research*. Elle a ensuite travaillé à IBM France notamment sur le poste de directrice du sponsoring, en charge du projet Roland-Garros, puis a cumulé avec la direction du sponsoring Europe.

Après une expérience enrichissante de responsable d'équipe du marketing *Demand Generation* pour les industries et une mission humanitaire en Afrique du Sud pour IBM, elle est nommée à la direction de la responsabilité sociale d'entreprise pour IBM France en 2011, année du centenaire d'IBM, qui fut célébrée au travers de l'engagement dans toutes les filiales mondiales.



Biographies des intervenants



Anne Bisagni-Faure

Inspectrice générale de l'éducation, du sport et de la recherche, Anne Bisagni-Faure est titulaire d'une thèse de médecine à l'université René-Descartes (Paris-V) et d'un DEA d'immunologie. Elle a commencé sa carrière en tant que cheffe de clinique à l'hôpital Cochin.

De 1998 à 2012, elle a occupé plusieurs postes à hautes responsabilités à l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (Inserm), avant de devenir conseillère diplomatique au cabinet du ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (2012-2014) puis conseillère technique au sein du pôle éducation du cabinet du Premier ministre (2014-2016), où elle était chargée des questions liées à l'enseignement supérieur et la recherche.

Nommée rectrice de l'académie de Poitiers en 2016, puis de l'académie de Toulouse en 2018, elle devient, en juillet 2019, rectrice de la région académique Nouvelle-Aquitaine, rectrice de l'académie de Bordeaux, chancelière des universités.



Sophie Boissard

Ancienne élève de l'École normale supérieure, conseillère d'État, Sophie Boissard a occupé différents postes dans la sphère publique, notamment au Conseil d'État, au ministère du Travail et des Affaires sociales et au ministère de l'Économie et des Finances, avant de rejoindre le groupe SNCF en 2008, pour créer et développer Gares & Connexions (gestion et valorisation des gares), puis, en 2014, SNCF Immobilier. Elle a également été en charge, entre 2012 et 2014, de la stratégie et du développement du groupe SNCF.

Sophie Boissard est aujourd'hui directrice générale du groupe Korian, expert des services de soins et d'accompagnement aux seniors qui gère le premier réseau européen de maisons de retraite médicalisées, de cliniques spécialisées (RSS) et de soins à domicile. Depuis septembre 2017, elle est aussi présidente de la fondation Korian, créée pour contribuer à une meilleure connaissance des questions liées au vieillissement et favoriser l'inclusion et le développement du lien entre les générations. Elle est membre du conseil de surveillance d'Allianz SE (groupe d'assurances).

Sophie Boissard est chevalier de l'ordre national du Mérite et de la Légion d'honneur.



Guillaume Boudy

Guillaume Boudy est un haut fonctionnaire. Ancien directeur adjoint de cabinet au ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation, de la Pêche et des Affaires rurales, puis au ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie, il a été directeur général de la Cité des sciences et de l'industrie de 2005 à 2008.

Après avoir été secrétaire général du ministère de la Culture et de la Communication, président de section à la Cour des comptes, il devient directeur général des services de la nouvelle région Auvergne-Rhône-Alpes en 2016. Il est secrétaire général pour l'investissement depuis le 3 janvier 2018.



Biographies des intervenants



Anne-Sophie Chauveau-Galas

Anne-Sophie Chauveau-Galas a été nommée directrice des ressources humaines et membre du comité exécutif du constructeur ferroviaire français Alstom en mai 2019. Dans cette fonction, elle est en charge des ressources humaines mais aussi de l'environnement, l'hygiène, la santé et la sécurité au travail. Ces vingt dernières années, Anne-Sophie Chauveau-Galas a occupé divers postes à dimension internationale en ressources humaines au sein du groupe Alstom. Ces différentes missions l'ont amenée à prendre en charge la transformation, la conduite du changement, le développement des organisations ainsi que les fusions et acquisitions. La dernière en date, Bombardier Transportation, porte les effectifs du groupe à plus de 70 000 employés répartis sur 250 sites dans 70 pays. Anne-Sophie Chauveau-Galas est titulaire d'un master en management de l'Edhec.



Cyril Cosme

Cyril Cosme est directeur du bureau de l'Organisation internationale du travail (OIT) pour la France depuis 2014. Il a débuté sa carrière au ministère du Travail, à la direction des relations du travail. En 2000, il a rejoint le Secrétariat général aux affaires européennes. Après un passage au cabinet du ministre du Travail, il a été conseiller pour les affaires sociales, puis chef du service emploi, affaires sociales et santé à la Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne, à Bruxelles. En 2009, il a été nommé conseiller pour les affaires sociales auprès de l'ambassade de France à Washington. En 2012, il a repris ses fonctions au sein des ministères sociaux en qualité de délégué aux affaires européennes et internationales. Cyril Cosme est diplômé de Sciences Po Paris et ancien élève de l'École nationale d'administration.



Virgile Deroche

Virgile Deroche est chargé de recherche au Ciradd, centre de recherche spécialisé en développement durable du Cégep de la Gaspésie et des Îles. Il détient un diplôme d'ingénieur en énergies renouvelables ainsi qu'une maîtrise en éco-conseil. Virgile Deroche a développé une expertise en élaboration d'outils ainsi qu'en mobilisation et en transfert des connaissances par la réflexion collective et la vulgarisation scientifique. Il met à profit sa polyvalence dans des projets collaboratifs d'adaptation aux changements climatiques, d'aménagement du territoire, de gestion des gaz à effet de serre ainsi qu'en évaluation et en opérationnalisation du développement durable. Il travaille notamment sur des projets d'intégration des objectifs de développement durable dans l'enseignement et la formation techniques et professionnels, principalement par l'application du modèle d'écologisation d'Unesco-Unevoc.



Biographies des intervenants



Carole Drucker-Godard

Carole Drucker-Godard est rectrice de l'académie de Limoges. Titulaire d'un DEA marketing et stratégie de l'université Paris-Dauphine en 1993, elle soutient un doctorat à l'université Paris-Dauphine en 2000, puis une HDR (habilitation à diriger des recherches) en sciences de gestion à l'université Paris-Nanterre en 2012.

Elle commence sa carrière à l'université Paris-Nanterre, d'abord comme ATER (attachée temporaire d'enseignement et de recherche) de 1997 à 1999, puis comme maîtresse de conférences (2000-2011) et maîtresse de conférences HDR (2012-2013). Elle dirige le département sciences de gestion de l'établissement de 2008 à 2010.

Vice-présidente du comité consultatif disciplinaire de l'université Paris-Nanterre (2009-2012), membre élue (2007-2011), puis membre nommée du CNU (conseil national des universités) de 2012 à 2016, elle est vice-présidente déléguée à la formation initiale et à l'innovation pédagogique de 2015 à 2016 et vice-présidente du conseil des directeurs de l'université Paris-Nanterre de 2016 à 2020.

La même année, elle devient professeure des universités en sciences de gestion à l'université Paris-Nanterre. Elle est également membre du comité consultatif disciplinaire de l'établissement et responsable du pôle de recherche management-identité-légitimité depuis 2013.

Dans le cadre de ses activités de recherche en sciences de gestion, Carole Drucker-Godard publie dans des revues à comité de lecture, participe à des ouvrages collectifs et est co-auteurice de communications.

Experte de la CEFDG (Commission d'évaluation des formations et diplômes de gestion) à partir de 2017 et évaluatrice au HCERES (Haut conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur), elle a été présidente de la CEFDG d'octobre 2017 à novembre 2020.



Laurent Escure

Après des études en sciences humaines et une maîtrise d'histoire contemporaine, Laurent Escure a été responsable associatif dans le domaine de la santé pendant cinq ans avant de devenir professeur des écoles en 1999. Responsable régional de l'Unsa Éducation et de l'Unsa en Midi-Pyrénées de 2000 à 2007, il a été secrétaire national du SE-Unsa et secrétaire général du comité national d'action laïque de 2007 à 2012.

De 2012 à 2018, il a été secrétaire général de l'Unsa Éducation et secrétaire général adjoint de l'Unsa Fonction publique. À ce titre, il a été membre du Conseil supérieur de l'éducation, du Conseil supérieur de la fonction publique d'État et du Conseil commun de la fonction publique.

Laurent Escure est secrétaire national de l'Unsa chargé de l'action revendicative depuis mars 2018 et secrétaire général de l'Unsa depuis 2019.



Biographies des intervenants



Paola Fabiani

Paola Fabiani est diplômée d'un master en économie de l'université Paris 2 Panthéon-Assas et d'études comptables et financières. Parallèlement à ses études, elle intègre l'entreprise Téléperformance, leader du télémarketing. Elle occupe par la suite le poste de directrice des opérations du groupe Armatiss, puis celui de directrice des ventes et membre du comité de direction de Neuf Télécom, Groupe LD Com.

En 2005, forte de son expérience et de sa connaissance des problématiques des centres d'appels, et à un moment où tout le marché se délocalise en offshore ou en province, Paola Fabiani prend le contrepied et crée Wisecom, le premier centre de contacts situé en plein cœur de Paris. En 2020, Wisecom compte trois sites à Paris et emploie un peu plus de 200 collaborateurs.

Paola Fabiani est élue de la CCI Paris, administratrice du MEDEF Paris et, depuis 2019, présidente du Comex 40 du MEDEF. Elle est également membre du comité scientifique du think tank Place Escange, du comité d'éthique de Wakam (ex-La Parisienne Assurances) et du conseil d'administration de DCF Grand Paris.

Elle est l'auteure de l'ouvrage *Le Savoir n'est plus le pouvoir*, paru en 2018 aux éditions Débats Publics.



Valérie Ferret

Valérie Ferret a rejoint Dassault Systèmes en 2008, en tant que responsable des affaires publiques et du développement durable. Elle est depuis 2018 vice-présidente de 3DExperience Edu, département mondial dont la mission est de permettre aux étudiants et professionnels d'acquérir les compétences professionnelles recherchées par l'industrie pour une innovation durable. Elle a pour ambition de créer de nouvelles générations d'innovateurs et de former les talents pour piloter la transformation de l'industrie. Avec son équipe, elle aide chaque année plus de 6,5 millions d'étudiants à développer leurs savoir-faire sur la plateforme 3DExperience et les solutions Dassault Systèmes, et propose des expériences d'apprentissage uniques aux professionnels pour améliorer leurs compétences et favoriser leur employabilité tout au long de la vie.



Antoine Frérot

Ancien élève de l'École polytechnique (promotion 1977) et docteur de l'École nationale des ponts et chaussées, Antoine Frérot a débuté sa carrière en 1981 comme ingénieur chercheur au Bureau central d'études pour l'outre-mer. En 1983, il rejoint le Centre d'études et de recherche de l'École nationale des ponts et chaussées comme chef de projet, puis en devient directeur adjoint de 1984 à 1988. De 1988 à 1990, il occupe la fonction de responsable d'opérations financières au Crédit national.

Il rejoint Veolia Eau en 1990 comme chargé de mission, puis directeur général de Compagnie générale d'entreprises automobiles (CGEA). En 2000, il est nommé directeur général de Veolia Transport, la division transports de Veolia, et membre du directoire de Veolia. En 2003, il est nommé directeur général de



Biographies des intervenants

Veolia Eau, la division eau de Veolia, et membre du comité exécutif de Veolia. Fin 2009, Antoine Frérot est nommé directeur général et, en décembre 2010, président directeur général de Veolia. En janvier 2017, Antoine Frérot devient président de l'Institut de l'entreprise. Antoine Frérot est officier de la Légion d'honneur.



Philippe Hayat

Depuis plus de vingt-cinq ans, Philippe Hayat a créé et repris plusieurs entreprises dans les domaines de l'industrie, des technologies, des services et de l'investissement.

En 2007, il fonde l'association d'intérêt général 100 000 entrepreneurs dont l'objectif est de transmettre l'envie d'entreprendre aux jeunes (de la 4^e à l'enseignement supérieur) en organisant des témoignages d'entrepreneurs dans les établissements scolaires. Il a également créé les filières « entrepreneuriat » à l'Essec et Sciences Po Paris.

Philippe Hayat a publié quatre essais sur l'entrepreneuriat à destination des jeunes générations : *L'entreprise, un acteur clé de la société* (Autrement), *Entreprenez !* (L'Archipel), *L'entrepreneur et l'indigné* (Ellipses), *L'avenir à portée de main* (Allary).

En 2014, Philippe Hayat publie son premier roman, *Momo des Halles*, aux éditions Allary, puis en 2019, *Où bat le cœur du monde*, aux éditions Calmann-Lévy.



Marjoleine Hennis

Marjoleine Hennis est conseillère à la Représentation permanente du Royaume des Pays-Bas auprès de l'OCDE pour les affaires sociales, l'emploi, la RSE et la numérisation.

Auparavant, elle a travaillé à l'OCDE en tant que conseillère auprès du président du groupe de travail sur la conduite responsable des entreprises, le comité intergouvernemental chargé de superviser la mise en œuvre des principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales (RBC). Ses activités étaient centrées sur le lien entre la RSE et la numérisation, et sur les relations industrielles.

Après avoir terminé sa thèse de doctorat à l'Institut universitaire européen à Florence (Italie), elle a travaillé pendant dix ans en tant que maître de conférence d'économie politique internationale et d'intégration européenne à l'université de Groningue, à l'université d'Amsterdam, et à l'université de Lille. En outre, elle a été « Jean Monnet Fellow » au Centre d'études avancées Robert Schuman.

Tout au long de sa carrière, les travaux de Marjoleine Hennis ont été focalisés sur l'inclusivité et la croissance durable dans le contexte de la mondialisation et de l'intégration européenne.



Biographies des intervenants



Cécile Hitier

Cécile Hitier est diplômée de l'ISC à Paris avec une spécialisation expertise-audit et contrôle.

Elle a travaillé pour IMS Health et Idrac en tant que comptable puis contrôleur financière, avant de se consacrer à l'éducation de ses cinq enfants, en s'engageant bénévolement dans l'organisme de gestion de leur école.

En 2013, elle reprend l'entreprise familiale en charpente-couverture-zinguerie.

L'entreprise emploie aujourd'hui cinq ouvriers dont deux qui ont été formés en son sein. Le plus grand défi de cette entreprise, qui intervient à la croisée de différents matériaux de couverture (ardoises, tuiles mécaniques ou courbes, tuiles plates), est de former de nouveaux ouvriers aux compétences spécifiques requises par chacun de ces matériaux, pour faire face aux départs à la retraite, alors que les postulants sont rares.

À ce titre, Cécile Hitier s'implique régulièrement au côté des équipes et des apprentis du CFA du bâtiment de la Vienne.



Jean-Marc Huart

Jean-Marc Huart est recteur de la région académique Grand Est, recteur de l'académie de Nancy-Metz, chancelier des universités. Il a été élu président de la Conférence des recteurs français le 20 septembre 2021.

Il a débuté sa carrière comme professeur de sciences économiques et sociales en lycée et en classes préparatoires aux grandes écoles de commerce dans l'académie de Lille. Devenu inspecteur d'académie - inspecteur pédagogique régional, il a été successivement délégué académique à la formation professionnelle initiale et continue (DAFPIC) puis directeur de la pédagogie dans l'académie de Bordeaux. En 2007, il a rejoint le cabinet de Xavier Darcos, ministre de l'Éducation nationale, comme conseiller technique chargé de la rénovation de la voie professionnelle. Nommé inspecteur général de l'éducation nationale, il a pris la tête en 2009 de la sous-direction des lycées et de la formation professionnelle à la DGESCO. Il a alors reçu le prix du manager public de l'année pour son action contre le décrochage scolaire.

En 2013, il a rejoint le ministère du Travail comme sous-directeur des politiques de formation et du contrôle, où il a notamment participé à l'élaboration et à la mise en œuvre de la loi Sapin du 5 mars 2014 relative à la formation professionnelle, à l'emploi et au dialogue social. Chef du service de l'instruction publique et de l'action pédagogique au ministère de l'Éducation nationale depuis décembre 2015, il a été nommé directeur général de l'enseignement scolaire (DGESCO) en août 2017.

Jean-Marc Huart est l'auteur de plusieurs ouvrages et articles sur le système éducatif. Il est chevalier de l'ordre national du Mérite et commandeur des Palmes académiques. Il a été nommé chevalier de l'ordre national de la Légion d'honneur lors de la promotion du 14 juillet 2021.



Biographies des intervenants



Florence Jardin

Florence Jardin est présidente de la communauté d'agglomération du Grand Poitiers depuis 2020, et maire de Migné-Auxances (Vienne) depuis 2008. Elle a été vice-présidente de la communauté urbaine Grand Poitiers, en charge de la transition énergétique, de la qualité environnementale et de la gestion du domaine immobilier communautaire. Elle était auparavant coordinatrice famille dans un centre socio-culturel.



Philippe Jehanno

Ingénieur de formation (arts et métiers), Philippe Jehanno a effectué une grande partie de sa carrière professionnelle au sein du groupe Saft.

Après quelques mois en région parisienne, il a rapidement rejoint le site de Poitiers, avant de faire son service militaire en Italie en tant que VSNE (volontaire du service national en entreprise) dans l'entreprise Crouzet. À la fin de son service militaire, il est revenu chez Saft à un poste de responsable de bureau d'études sur le site de Poitiers.

Philippe Jehanno a occupé différents postes, couvrant une grande partie des activités et des fonctions au sein de l'entreprise, avant de prendre la direction du site de Poitiers de février 2006 à décembre 2015. Depuis janvier 2016, il dirige le groupe Techman-Head constitué de cinq PME pour un total de 130 salariés et 25 M€ de chiffre d'affaires en 2019. Les entreprises du groupe sont localisées dans la Vienne (Poitiers, Jaunay-Marigny et Châtelleraut) et dans le Var (Toulon). Elles ont des activités complémentaires dans le domaine de la maintenance aéronautique. Investi à titre bénévole auprès de l'UIMM (Union des industries et métiers de la métallurgie) depuis de nombreuses années, Philippe Jehanno préside la chambre territoriale de la Vienne. Il est également vice-président du MEDEF de la Vienne.



Marc Landré

Journaliste économique et social depuis près de vingt-cinq ans, Marc Landré a commencé sa carrière au *Point*, où il traitait principalement des questions d'emploi et de management.

Il a ensuite couvert les questions sociales au sens large à *Liaisons sociales magazine*, avant de suivre les finances publiques, ainsi que les sujets sociaux à *L'Expansion*. Il a intégré *Le Figaro* en 2008, en charge des questions d'emploi, de travail et de relations sociales. Il en dirige le service économie France depuis 2013.

Marc Landré est par ailleurs titulaire d'un bac+5 en économie fondamentale, économétrie et calcul économique.

Il a présidé l'Association des journalistes de l'information sociale (AJIS) de 2005 à 2008 et est auditeur de la promotion 3 (Technopole de Laval) du cycle des hautes études pour le développement économique (CHEDE).



Biographies des intervenants



Julien Leclercq

Julien Leclercq est vice-président du Centre des jeunes dirigeants d'entreprise depuis 2020. Depuis 2010, il est directeur général d'une agence de presse, COM'Presse, une PME familiale de 50 collaborateurs située à Astaffort. Depuis 2017, il est le cofondateur de la maison d'édition Yakabooks. Julien Leclercq a été président de l'association Entreprendre pour apprendre jusqu'en 2020.

Journaliste, il était l'un des chroniqueurs des Grandes gueules sur RMC. Il a maintenant rejoint l'équipe des Informés sur France Info et intervient pour Europe soir.



Anne-Marie Le Roueil

Anne-Marie Le Roueil dirige avec ses deux filles, associées, une pension canine et féline à Chatillon-La-Palud créée il y a trente-trois ans, qui a su innover par ses services attractifs (éducation canine et toilettage), ainsi que son parc de loisirs pour chiens, concept unique en France. Passionnée par son métier, elle consacre sa carrière à promouvoir sa profession et les intérêts des artisans. Elle se mobilise depuis vingt ans au sein du syndicat national des professions du chien et du chat, dont elle assure la présidence.

Elle a aussi pris des responsabilités à la Confédération nationale de l'artisanat des métiers de services et de fabrication (Cnams), dont elle est deuxième vice-présidente, ce qui lui attribue de nombreux mandats à l'Union des entreprises de proximité. Ayant formé plus de 50 apprenti(e)s, elle est présidente de la commission éducation-formation-apprentissage de l'U2P et assure la présidence paritaire de la commission apprentissage de l'Opco des entreprises de proximité, Opco EP. Anne-Marie Le Roueil est chevalier de l'ordre national du Mérite.



Laurent Martin Saint Léon

Juriste de formation, Laurent Martin Saint Léon débute sa carrière dans les ressources humaines au sein du groupe Eurocopter France. Après un service militaire en tant qu'officier juriste, il intègre le groupe des industries métallurgiques, la représentation francilienne de l'organisation professionnelle de la métallurgie. Il le quitte quelques années plus tard pour devenir assistant parlementaire d'un président de groupe au Parlement européen puis il rejoint le MEDEF Hauts-de-Seine.

C'est en 2003 qu'il devient délégué général de la Fédération des distributeurs de matériaux de construction (FDMC) qui regroupe 1 200 entreprises adhérentes, employant près de 100 000 salariés pour un chiffre d'affaires de près de 20 Mds €. Président du conseil d'orientation de l'Onisep et administrateur de l'Opco Constructys, il incite les représentants de la FDMC à s'engager aux côtés de Constructys dans un partenariat avec les ministères chargés de l'éducation nationale et de l'enseignement supérieur, qui sera matérialisé par la signature d'une convention quadripartite visant à promouvoir les métiers de la distribution des matériaux de construction et à favoriser l'apprentissage.



Première université École-Entreprise



Armand Mennechet

Dekra Automotive rassemble près de 900 collaborateurs en métropole et dans les outre-mer. La société gère en France un large réseau de franchises et de centres de contrôle technique de voitures et poids lourds sous trois enseignes : Dekra, Norisko et Autocontrol.

Directeur des ressources humaines spécialisé dans le secteur des services, Armand Mennechet a exercé divers postes de direction de ressources humaines (Groupe Demos formation en 2017, Groupe de prévoyance et de retraite des libéraux de 2012 à 2015, CCI France de 2008 à 2012) avant de prendre la direction des ressources humaines de Dekra Automotive France en 2018. Porte-parole du président de l'association nationale des DRH en 2016, Armand Mennechet a également publié *Wanagement, manager à contre-courant* (Dunod, 2012) et *Réussir sa période d'essai* (Studyrama, 2010).



Jean-Louis Nembrini

En janvier 2016, Jean-Louis Nembrini est élu conseiller régional de la liste conduite par Alain Rousset et devient vice-président en charge de l'éducation et des lycées. Il a été réélu en juin 2021.

En 1989, il devient inspecteur d'académie-inspecteur pédagogique régional, fonctions qu'il exerce à Limoges puis à Bordeaux.

En 1994, il est nommé inspecteur général de l'éducation nationale affecté au groupe histoire et géographie dont il est élu doyen en 2000. Il préside la commission Éducation civique de l'IGEN (ancienne Inspection générale de l'éducation nationale).

De 2002 à 2007, il est conseiller aux cabinets de Luc Ferry, ministre de la Jeunesse, de l'Éducation nationale et de la Recherche, de Xavier Darcos, ministre délégué à l'Enseignement scolaire, puis conseiller auprès de Gilles de Robien, ministre de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. En 2007, il est nommé directeur général de l'enseignement scolaire.

De 2009 à 2013, il est recteur de l'académie de Bordeaux où il œuvre à l'installation de l'Aérocampus, premier campus des métiers et des qualifications. En tant que chancelier des universités d'Aquitaine, il a particulièrement suivi la démarche de fusion des universités de Bordeaux.

À partir de sa création en 2013, il est président du conseil d'école de l'École supérieure du professorat et de l'éducation de Bordeaux, et vice-président d'Aquitaine Cap-Métiers.



Emmanuelle Pérès

Emmanuelle Pérès est directrice de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative (DJEPVA), et déléguée interministérielle à la Jeunesse.

Diplômée de l'ESCP Europe et de l'IHEDN (Institut des hautes études de défense nationale), Emmanuelle Pérès était depuis juin 2018 directrice générale adjointe en charge des compétences, de l'emploi et de la formation de la Plateforme automobile (PFA). La PFA est une structure qui réunit les acteurs de la filière automobile autour des sujets d'innovation, de compétitivité, d'emploi et



Première université École-Entreprise

compétences. Elle est présidée par l'ancien ministre de l'Éducation nationale, Luc Chatel.

D'octobre 2011 à juin 2018, elle a été déléguée générale de la FFP, la principale organisation professionnelle du champ de la formation professionnelle.

Elle a été conseillère jeunesse et vie associative au sein du cabinet de Luc Chatel, alors ministre de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et de la Vie associative, de décembre 2010 à mars 2011.

Elle a également été secrétaire générale de l'Office franco-québécois pour la jeunesse, de mars 2003 à mars 2007, ou encore déléguée générale de l'association des diplômés ESCP-EAP entre 1998 et 2001.



Alain Pichon

Exploitant agricole à Antran dont il a été maire de 1995 à 2020, Alain Pichon a successivement été élu vice-président de la communauté de communes de Mable et Vienne, président de la communauté de communes Les Portes du Poitou, conseiller général puis conseiller départemental avant de devenir vice-président du conseil départemental de la Vienne en 2015, en charge du logement et de l'environnement. Il est le président de l'association des maires de la Vienne depuis mars 2018. Élu 1^{er} vice-président de la communauté d'agglomération du Grand Châtelleraut en juillet 2020, il devient président du conseil départemental de la Vienne et de la SEML Patrimoniale de la Vienne en novembre 2020.



Bénédicte Robert

Spécialiste des politiques d'éducation et de formation, Bénédicte Robert est titulaire d'un master et d'un doctorat de Sciences Po, sur l'éducation, la formation et la conduite du changement.

En 2008, elle rejoint l'éducation nationale en tant qu'inspectrice d'académie-inspectrice pédagogique régionale de classe normale dans l'académie de Créteil. Elle occupe ensuite plusieurs postes à hautes responsabilités dans le champ de la recherche et dans le développement en innovation et expérimentation.

En 2014, Bénédicte Robert devient experte nationale à la Commission européenne où elle assure la coordination du groupe d'experts pour l'éducation à la citoyenneté et la prévention de la radicalisation et du cadre européen de coopération en éducation *Education and Training 2020*.

Elle pilote ensuite la création de l'Institut des hautes études de l'éducation et de la formation (IH2EF) avant d'être nommée directrice de l'Institut en janvier 2018. Lauréate du programme Fulbright, Bénédicte Robert a reçu un prix national pour l'innovation dans la fonction publique et a également réalisé plusieurs séjours d'étude dans des universités américaines.



Première université École-Entreprise



Alain Rousset

Alain Rousset est président du conseil régional de Nouvelle-Aquitaine (réélu en 2021). Il exerce ou a exercé de nombreuses responsabilités électives : député de la Gironde (de 2007 à 2017), vice-président (de 1989 à 2001) puis président de la communauté urbaine de Bordeaux (de 2004 à 2007), conseiller général (de 1988 à 1998), 1^{er} vice-président chargé de la solidarité, de la politique de la ville et du plan au conseil général de la Gironde (de 1994 à 1998), maire de Pessac (de 1989 à 2001) ou encore président de l'association des régions de France (de 2004 à 2016).

Il a également exercé les fonctions de directeur de cabinet d'André Labarrère puis de Philippe Madrelle, présidents du conseil régional d'Aquitaine de 1980 à 1986, ainsi que de délégué à l'industrialisation du bassin de Lacq (64), à la direction du développement régional du groupe ELF Aquitaine de 1986 à 1998.



Jean-Jacques Salaün

Jean-Jacques Salaün est directeur général de la filiale française du groupe Inditex depuis plus de vingt ans.

Il a ouvert la filiale suisse qu'il a gérée en même temps que la France pendant dix ans, et a également supervisé les filiales autrichienne, tchèque, slovaque, suédoise, danoise et norvégienne durant un an et demi.

Titulaire d'un DEA de sciences et de gestion et d'un MBA auprès de l'université de Leicester, Jean-Jacques Salaün est chevalier de la Légion d'honneur et a obtenu le prix Olivier-Lecerf.



Jean-Cyril Spinetta

Jean-Cyril Spinetta est diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et est ancien élève de la promotion Charles de Gaulle de l'École nationale d'administration (ENA).

Pendant sa carrière, il a exercé de nombreuses responsabilités et missions dans le secteur public, avec une forte implication sur les thématiques de l'éducation et de la formation professionnelle : chef du bureau des investissements et de la planification au ministère de l'Éducation nationale (1972-1976), directeur des collèges (1983-1984), directeur de cabinet du ministre du Travail, de l'Emploi et de la Formation professionnelle (1984-1986), inspecteur général (1986-1987), conseiller technique au cabinet du commissaire européen chargé des sciences, de la recherche et de l'éducation (1996).

Il a rejoint la filière aéronautique en tant que PDG d'Air Inter de 1990 à 1993, puis PDG du Groupe Air France de 1997 à 2008 et PDG d'Air France-KLM. Il est ou a été administrateur de nombreux groupes : Alcatel-Lucent, Saint-Gobain, Unilever, GDF Suez, notamment.

Jean-Cyril Spinetta est président du dispositif Ingénieur pour l'école (IPE) depuis 2001. Il est également commandeur de la Légion d'honneur, commandeur de l'ordre national du Mérite et officier des Palmes académiques.



Première université École-Entreprise



Frédéric Stiefenhofer

Titulaire d'un master Euromédias et d'un master européen en gouvernance et administration, Frédéric Stiefenhofer est délégué allemand et directeur administratif de ProTandem, l'Agence franco-allemande pour les échanges dans l'enseignement et la formation professionnelle au sein du ministère allemand du Travail. Frédéric Stiefenhofer a occupé auparavant plusieurs postes dans les médias au sein de la chaîne Arte, de News Aktuell G.m.b.H (succursale de l'agence de presse allemande Deutsche Presse Agentur) ou encore du groupe RTL.



Jean Tirole

Jean Tirole est membre fondateur et président honoraire de l'École d'économie de Toulouse (TSE) et de l'*Institute for Advanced Study in Toulouse* (IAST). Il est aussi professeur invité au MIT et membre de l'Académie des sciences morales et politiques.

Ancien élève de l'École polytechnique (promotion 1973), ingénieur des ponts et chaussées (1978), docteur de troisième cycle en mathématiques de la décision (1978, Paris IX) et docteur en économie (1981, MIT), il a enseigné au MIT avant de s'installer en 1991 à Toulouse.

Il a publié plus de 200 articles dans les revues scientifiques internationales ainsi que douze livres scientifiques. Son dernier livre, *Économie du bien commun*, publié en 2016 et destiné au grand public, a été traduit ou est en cours de traduction dans quinze langues. Il travaille actuellement sur les liens entre économie et psychologie, sur les crises financières, sur la réglementation bancaire et sur divers problèmes d'économie industrielle.

Jean Tirole est docteur honoris causa de douze universités étrangères et membre de plusieurs sociétés savantes. Il a reçu de nombreuses récompenses pour ses travaux, notamment la médaille d'or du CNRS en 2007.



Amélie Watelet

Amélie Watelet est diplômée de l'IAE de Tours en stratégie et ressources humaines, et titulaire d'un master de l'IEP de Paris (Sciences-Po) en ressources humaines et en accompagnement du changement.

Elle débute sa carrière dans les ressources humaines chez Décathlon, puis chez EDF et à Radio France. Elle rejoint ensuite AXA en 2006 en qualité de directrice des ressources humaines et secrétaire générale d'AXA Cessions, avant d'être nommée directrice des ressources humaines du siège d'AXA en 2009, puis administratrice du GIE AXA. En 2013, elle devient directrice globale des ressources humaines, de la communication et de la responsabilité d'entreprise d'AXA Technology Services et de Group IT.

En 2016, Amélie Watelet rejoint AXA IM en qualité de *global head of human resources*. En 2018, elle prend la responsabilité additionnelle de la transformation et de la communication, et en 2020, la responsabilité d'entreprise. Amélie Watelet est depuis le 1^{er} septembre 2021 directrice des ressources humaines d'AXA France.



Armelle Weisman

Entrepreneure, Armelle Weisman a créé et dirigé plusieurs entreprises dans le secteur du conseil en développement durable, du mécénat et de l'innovation sociale. Elle a accompagné des clients privés (Pernod Ricard, Crédit Agricole, Air Liquide, Kering, EDF, Accor, Total, Engie, Danone, Chanel, Bouygues...), des acteurs publics (Établissement français du sang, Association de gestion du fonds pour l'insertion professionnelle des personnes handicapées, conseils généraux, Business France, ministères, COJO...), des groupements professionnels (Fédération des industries mécaniques, Systematic Paris Région, Axema...).

En 2017, après avoir revendu son cabinet, elle intègre l'entreprise Deloitte en tant qu'associée en charge des activités de conseil en développement durable pour diriger une équipe de 150 consultants (ingénieurs, chercheurs, sociologues, économistes, chefs de projet, communicants...) et développer l'expertise autour des sujets d'adaptation et de transformation des organisations et des territoires aux enjeux de la transition écologique.

Fin 2020, elle prend la direction opérationnelle du Campus Versailles, patrimoine et artisanat d'excellence, créé par l'académie de Versailles, le Château de Versailles, CY Université Paris Cergy et la Région Île-de-France.

En parallèle de ses activités professionnelles, Armelle est présidente du Réseau Entreprendre Paris, association d'accompagnement et de financement d'entrepreneurs de croissance à impact, membre active du Campus de la Transition et chargée de cours (ex-professeure associée) au sein du master professionnel Intelligence et innovation culturelle à l'université Paris-Diderot.



Émilie Zapalski

Émilie Zapalski est une journaliste et experte en communication. Elle partage son emploi du temps entre des missions de conseil pour des entreprises publiques et privées, un travail journalistique destiné à des médias en ligne et le décryptage de l'actualité pour des chaînes d'information TV et radios.

Après des études de communication au Celsa Sorbonne-Université, elle travaille durant huit ans à la direction de la communication du groupe EDF puis se lance dans le journalisme économique chez Radio Classique.

En 2006, Émilie Zapalski fonde Émilie conseil, une agence de communication qui accompagne des personnalités du monde économique et politique. En parallèle, elle poursuit une activité de décryptage de l'actualité politique sur les chaînes d'informations BFM TV (dont l'émission 2022 « À l'épreuve des faits »), LCI, Public Sénat, France 5 (« C dans l'air ») et les radios France Info (« Les Informés ») et Europe 1 (« Les Grandes Voix »).